

spirit

Spirit, l'immobilier *passionnément*

PLAQUETTE INSTITUTIONNELLE



L'histoire du *groupe Spirit*



Jean-Claude Bertojo
Fondateur de Spirit

Promoteur urbain passionné, Jean-Claude Bertojo fonde Spirit en 1988 avec la volonté de participer activement au développement des villes. Accompagné de ses équipes, il développe le Groupe familial et indépendant Spirit autour de trois métiers historiques : la promotion résidentielle avec Spirit Immobilier, l'immobilier tertiaire avec Spirit Entreprises, et la gestion d'actifs avec Spirit REIM Services.



De gauche à droite : Frédéric Ermeuex (DGA), Philippe Tricot (DGD), Ghislaine Seguin (DG Spirit Entreprises), Arnaud Bekaert (DG Groupe), Cécilia Gomes Vilela (DG Spirit Immobilier), Benjamin Stutzmann (Président Spirit REIM Services), André de Pompignan (DG Spirit Grands Projets)

Un héritage *familial*, entre savoir-faire et innovation

Depuis sa création, le groupe Spirit n'a eu de cesse d'activer les synergies entre ses différents métiers pour développer des savoir-faire et investir de nouveaux territoires.

Acteur global de l'immobilier, historiquement implanté en Île-de-France, nos activités s'étendent aujourd'hui sur le territoire national : Rhône, Alpes, Alsace, Provence, Côte d'Azur, Bretagne - Pays de la Loire, Hauts-de-France et Occitanie.

Groupe familial et indépendant, nous restons au plus proche de l'ensemble de nos parties prenantes : particuliers, entreprises, investisseurs ou encore élus locaux.

Nous portons une attention particulière à leurs besoins et aux nouveaux usages de la ville pour imaginer et concevoir l'avenir de l'immobilier. C'est pour cette raison que nous intégrons des activités complémentaires à nos métiers historiques : grands projets, réhabilitation, immobilier géré et hôtellerie, gestion locative résidentielle, énergies renouvelables. Des compétences qui renforcent notre expertise immobilière et nous rendent fiers d'être un acteur global et proactif du secteur, au service de villes plus belles, plus agréables et plus accessibles.

Un Groupe en *mouvement*

Partenaire des territoires depuis près de 40 ans, nous observons et analysons le monde de l'immobilier avec un œil expert pour anticiper les usages et proposer des solutions novatrices et durables. Grâce à nos métiers, nous nous positionnons sur des sujets d'avenir et participons au dynamisme des territoires.



Une vision à *long terme*

Le groupe Spirit porte une attention particulière aux besoins de toutes ses parties prenantes. Engagé depuis plusieurs années pour un immobilier plus durable, Spirit étudie tous ses projets sous un angle écologique, économique, esthétique, pratique et responsable afin d'anticiper l'immobilier de demain. Spirit fait un pas de plus dans cette démarche avec la création du cercle de réflexion "InSpiration" qui rassemble élus et experts de la fabrique de la ville dans l'objectif d'apporter des solutions concrètes aux enjeux des territoires. Il reste ainsi proactif dans la réflexion et la conception des villes futures.

Être à *l'écoute*

Lorsque nous concevons une opération immobilière, nous pensons avant tout aux usagers qui lui donneront vie. Particuliers ou salariés, jeunes ou seniors, nomades ou propriétaires, leurs préoccupations sont les nôtres : elles ont un impact direct sur nos manières de concevoir nos projets. L'évolution des rapports entre lieux de vie et lieux de travail, la mixité des usages, la valorisation des espaces collaboratifs dans les bureaux... sont autant d'enjeux de société qui nous inspirent et nous mènent à concevoir de nouvelles solutions immobilières.

Adopter une vision *globale* de l'immobilier

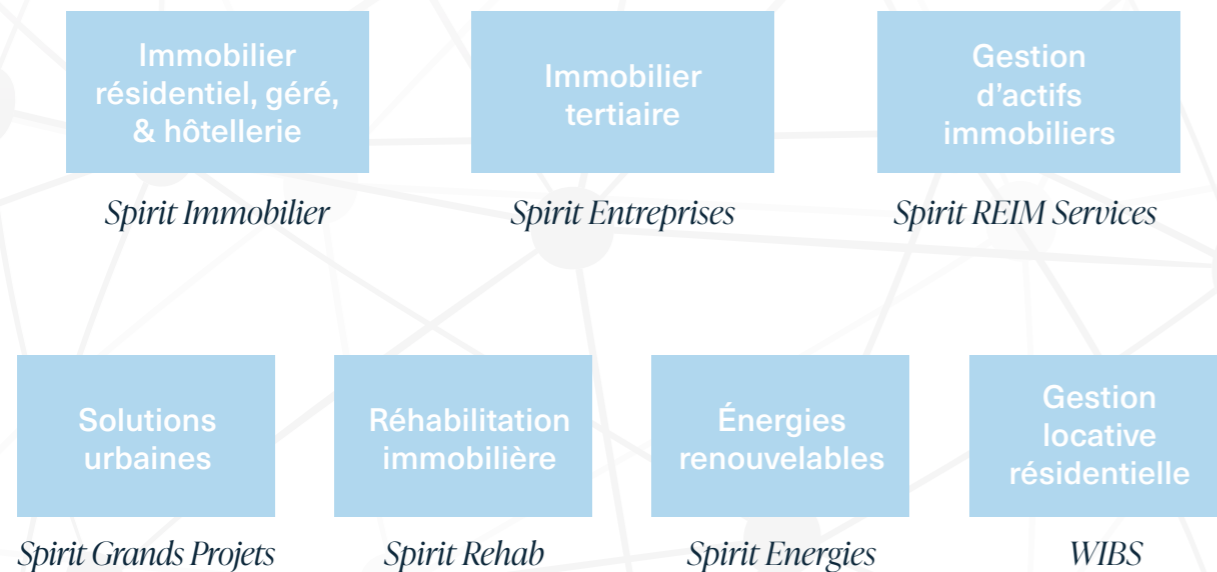
Si nos projets sont conçus pour favoriser les échanges entre usagers, ils constituent également un lien entre le bâtiment lui-même et le territoire dans lequel il s'inscrit.

En prenant en compte l'impact matériel autant qu'immatériel, nous adoptons une vision plus globale de l'immobilier. Ainsi, nous assurons à nos constructions une meilleure insertion urbaine, en totale cohérence avec l'écosystème dans lequel elles s'implantent, et ce, sur le long terme.

Hier, la valeur d'une construction résidait exclusivement dans l'emplacement de son foncier et dans la solidité accordée à la pierre. Aujourd'hui, l'immobilier évolue et les services et les prestations proposés viennent renforcer l'attractivité de nos opérations.

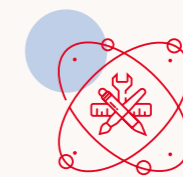
DES

Métiers en Synergie



Quel que soit notre champ d'action — de la promotion immobilière, à la gestion d'actifs, en passant par la production d'énergies renouvelables — nous partageons tous le même engagement : concevoir, développer et faire vivre des lieux de vie durables, agréables et sains, en parfaite adéquation avec les aspirations de tous leurs usagers.

Nos expertises



Spirit, l'esprit *libre* pour réaliser vos projets

Toutes nos filiales sont dirigées par un même esprit de dialogue et par la volonté de tirer des bénéfices durables de nos actions.

Elles se nourrissent mutuellement et profitent de la richesse de nos expertises, des recherches et avancées en matière d'innovation et de développement durable. Entre elles, les synergies opèrent pour adopter une nouvelle approche de l'immobilier, créatrice de valeurs à la fois financières, esthétiques, durables et sociales au service des territoires.

Spirit Immobilier

Immobilier résidentiel, géré & hôtellerie

Filiale historique du Groupe, Spirit Immobilier développe une expertise globale en promotion résidentielle : conception, réalisation, commercialisation et aménagement du territoire.

Nous concevons des logements adaptés à tous les besoins, et aux nouveaux usages : résidences collectives en accession libre ou sociale, logements intermédiaires, pavillonnaires, maisons de ville, résidences gérées (étudiantes, seniors, intergénérationnelles) et hôtellerie.

Présent à Paris, Lyon, Strasbourg, Nice, Marseille, Nantes, Annecy, Lille et Toulouse, Spirit Immobilier est un acteur de proximité, à l'écoute des territoires et de leurs habitants pour concevoir des projets durables et bien intégrés.



Cécilia Gomes Vilela
Directrice générale
Spirit Immobilier



Accompagner l'évolution urbaine

Les modes de vie changent, les structures urbaines évoluent et les capacités financières se transforment.

Pour répondre aux enjeux de l'immobilier résidentiel, nous portons une grande importance à l'écoute de toutes les parties prenantes afin de comprendre leurs besoins, leurs exigences et leurs aspirations.

L'une de nos missions essentielles est de permettre au plus grand nombre de ménages d'accéder à la propriété, en concevant des logements financièrement accessibles, pensés pour un usage quotidien simple et confortable. Et cela, sans jamais rogner sur la qualité architecturale ni les performances environnementales qui font la signature de Spirit.

Parce que la ville doit être mieux partagée et au service des citoyens, nous accompagnons les collectivités dans un dialogue permanent et une concertation à chaque étape du projet. Aux côtés des décideurs publics, nous soutenons la mise en œuvre de leur politique locale de l'habitat en favorisant l'adhésion des riverains. Grâce à l'expertise pluridisciplinaire des équipes Spirit Immobilier, nous proposons des solutions urbaines, architecturales et techniques sur mesure. En alliant fonctionnalité et élégance, nous redonnons vie à des lieux conçus pour durer et offrir une qualité de vie pérenne.





S'engager dans un processus *durable*

Depuis toujours, nos réalisations témoignent de notre capacité à intervenir dans des contextes urbains variés : reconversion de friches ou de sites industriels, renouvellement urbain, restructuration de parcelles en milieu urbain dense.

Cette pluralité d'interventions reflète notre capacité à élaborer des solutions adaptées aux besoins des acteurs publics et privés, et ainsi assurer la réussite de projets urbains complexes.

Notre structure à taille humaine et notre organisation, incluant l'ensemble des métiers de la chaîne de valeur, nous permettent d'assurer un suivi continu des opérations et de garantir la réalisation de nos engagements.

La conception technique de nos projets est réalisée en interne avec l'appui de bureaux d'études spécialisés, rompus à notre démarche et à nos exigences.



Nous comptons une équipe de maîtrise d'œuvre d'exécution assurant un suivi des chantiers et garantissant le respect du projet architectural, de nos standards de qualité et un accompagnement personnalisé de nos clients, au-delà de la livraison.

Quels que soient la typologie du projet et le profil de ses habitants, nous portons une attention toute particulière à lier qualité de vie, qualité architecturale et hautes performances environnementales en mettant en œuvre les meilleures solutions techniques pour chaque opération : qualité de l'air, isolation performante, économie d'énergie, matériaux de construction écoresponsables et biodiversité.

Pour proposer des logements sains, sûrs, confortables, économes en énergie et durables, nous adoptons les normes thermiques et environnementales les plus avancées. Nous nous engageons également à respecter les exigences de la certification NF Habitat sur l'ensemble de nos opérations.

Spirit Entreprises

Immobilier tertiaire

Spirit Entreprises développe des parcs d'activités et des bâtiments industriels à l'architecture soignée s'intégrant parfaitement au paysage urbain. Leader du parc d'activités en Île-de-France, Spirit Entreprises propose des solutions immobilières innovantes, créatrices de valeur pour les entreprises et les territoires, répondant aux enjeux énergétiques, d'évolution des usages et d'urbanisme. Acteur du dynamisme des territoires, historiquement implanté en Île-de-France, Spirit Entreprises opère également en régions (Lyon, Marseille, Lille et Nantes).



Ghislaine Seguin
Directrice générale
Spirit Entreprises



Nous sommes l'un des rares groupes de promotion immobilière à détenir en interne l'ensemble du savoir-faire de la chaîne de développement du parc d'activités, de l'acquisition du foncier à la vente ou la location des bâtiments.

Grâce à la synergie avec les équipes de Spirit REIM Services, nous sommes aux côtés de nos clients sur tous les volets du projet : conception, montages juridiques et financiers, réalisation, commercialisation et gestion.





Une démarche *responsable*

Promoteur engagé, Spirit Entreprises s'inscrit dans une volonté de construire la ville de demain en développant un immobilier plus durable. Véritable précurseur en matière d'écologie, Spirit Entreprises a été le premier promoteur national à obtenir une certification pour un bâtiment d'activités.

Nous concevons des projets toujours plus responsables, respectueux de l'environnement, de la conception architecturale à l'usage quotidien. Près de la moitié sont implantés sur des friches industrielles, limitant l'étalement urbain, régénérant des sites délaissés et préservant les espaces naturels tout en valorisant le patrimoine. En parallèle, nous réduisons l'empreinte carbone en optimisant les matériaux, en améliorant la performance énergétique et en intégrant les enjeux climatiques. La biodiversité est encouragée grâce à des espaces verts et des zones de respiration, apportant une réelle valeur ajoutée.

En conjugant développement économique, qualité urbaine et exigence environnementale, Spirit Entreprises entend démontrer qu'il est possible de concilier activités économiques, cadre de vie et respect de l'environnement. Cette vision, partagée avec l'ensemble de ses partenaires, vise à imaginer une ville plus durable et plus harmonieuse, capable de répondre aux besoins d'aujourd'hui tout en anticipant ceux de demain.



Des parcs performants, attractifs et *modulables*

Réaliser des bâtiments sur mesure, c'est savoir valoriser les forces d'une entreprise : son savoir-faire, ses process, sa culture, son image...

Nous travaillons en étroite collaboration avec nos clients, utilisateurs comme investisseurs, pour concevoir le projet répondant à leurs objectifs. La souplesse de notre offre commerciale traduit très concrètement notre volonté de répondre aux besoins spécifiques de tout type d'entreprise, industrielle ou de service. Ainsi, nous proposons une offre diversifiée et complémentaire : parcs d'activités, parcs d'affaires et bâtiments d'entreprise clés en main.

Nos parcs d'activités bénéficient d'une flexibilité garantissant l'évolutivité des bâtiments en fonction des changements d'usages à court, moyen ou long terme.

Spirit REIM Services

Gestion d'actifs immobiliers

Spirit REIM Services est une société de gestion de portefeuilles immobiliers gérant aujourd'hui plus de 465 M€ d'actifs. Agréée par l'Autorité des Marchés Financiers depuis décembre 2020, elle offre aux investisseurs un accès à l'ensemble du marché immobilier, par la création et la gestion de fonds d'investissement professionnels, de fonds grand public SCPI, ainsi que par la structuration de club deals dédiés.



Benjamin Stutzmann
Président Spirit REIM Services



Les synergies entre Spirit REIM Services et les autres entités du Groupe nous permettent de développer un pôle d'excellence dédié à l'investissement dans les parcs d'activités, dans l'hôtellerie et dans les actifs résidentiels gérés.

Une expertise globale en gestion d'actifs immobiliers

Spirit REIM Services couvre l'ensemble de la chaîne de valeur de la gestion d'actifs immobiliers. Animée par un esprit familial et indépendant, l'entité intervient en tant que Fund, Investissement, Asset et Property Manager, sur de l'immobilier tertiaire et hôtelier à travers différents supports d'investissement régulés comme l'OPPCI Esprit Pierre Résidences ISR, Esprit Pierre ISR, Esprit Pierre Plus ISR, Esprit Pierre Hôtellerie, ou encore la SCPI Esprit Horizon.

Spirit REIM Services met en œuvre des stratégies d'investissement Core, Core+, Value-added ou Opportuniste en intervenant avec ses équipes intégrées sur toute la chaîne de valeur de la gestion immobilière.



Spirit REIM Services intègre des critères RSE. Elle optimise ainsi les performances financières des investissements sur le long terme tout en maîtrisant l'impact environnemental des sites, en plaçant l'humain au cœur des décisions et en disposant d'une gouvernance transparente et efficace.

Nous garantissons à nos clients investisseurs une haute qualité de services : gestion administrative rigoureuse, maîtrise des charges, veille à la qualité environnementale des sites gérés, suivi technique des bâtiments et reporting minutieux.



Spirit REIM Services a lancé Esprit Horizon, une SCPI thématique dédiée aux parcs et locaux d'activités, une classe d'actifs résiliente. Esprit Horizon propose une solution d'investissement qui permet de répondre aux besoins des entreprises ancrées dans les territoires et d'agir ainsi pour l'économie réelle. Son modèle repose sur une stratégie claire : diversification géographique, mutualisation des risques et un rendement cible de 6 %*.

* Les performances passées ne préjugent pas des performances futures.



Spirit Grands Projets

Solutions urbaines

Spirit Grands Projets incarne la volonté du Groupe de concevoir une ville durable, fonctionnelle et vivante. En mobilisant l'ensemble des expertises internes, la filiale développe une approche intégrée qui conjugue aménagement, programmation urbaine et construction, au service des territoires, des aménageurs et des grands propriétaires fonciers. Spirit Grands Projets développe des opérations à forte valeur d'usage, répondant aux enjeux de mixité, de transition écologique et de sobriété foncière. Elle privilégie des solutions urbaines globales pour imaginer des lieux de vie équilibrés et résilients.



André de Pompignan
Directeur général
Spirit Grands Projets



Développer les synergies

Face aux défis environnementaux et sociétaux, Spirit Grands Projets s'engage à repenser les modes de construction pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et préparer ceux de demain.

En intégrant des solutions innovantes – matériaux durables, énergies renouvelables, optimisation énergétique, modularité des espaces – la filiale conçoit des projets qui s'inscrivent dans une démarche de développement responsable. Cette approche permet de concilier performance, qualité de vie des usagers et respect de l'environnement. Ensemblier urbain, Spirit Grands Projets anticipe les évolutions des usages immobiliers. Mixité fonctionnelle, intégration d'espaces collaboratifs et serviciels : chaque projet est pensé comme un véritable écosystème, évolutif et durable. Cet engagement s'inscrit dans la continuité de la vision portée par Spirit Grands Projets : accompagner les aménageurs et les territoires dans leur transformation, créer de la valeur sur le long terme et contribuer activement au renouveau des villes.



Spirit Rehab

Réhabilitation

Spirit Rehab est la filiale du Groupe dédiée à la réhabilitation et à la transformation d'actifs. Face à l'ampleur du gisement d'actifs vacants et obsolètes (plus de 9 millions de m² de bureaux vacants en France*), Spirit Rehab apporte une réponse concrète aux enjeux de valorisation patrimoniale, de transition écologique et de renouvellement urbain. En mobilisant les bâtiments existants plutôt qu'en consommant de nouveaux fonciers, nous transformons des actifs délaissés en immobilier résidentiel et en immobilier géré. Nous offrons ainsi aux investisseurs, aux gestionnaires d'actifs et aux collectivités des solutions sur mesure, conciliant performance économique, exigence environnementale et impact territorial, tout en redonnant à ces lieux, sens, valeur, et usage.



Cécilia Gomes Vilela



André de Pompignan



*Source : Le Monde, 2024



Appart'City Collection**** Paris 15^e Un bâtiment, trois vies

Au cœur de Paris, dans le 15^e arrondissement, cet immeuble a connu trois destinées. Construit en 1916 pour la Compagnie Générale de Constructions Téléphoniques, il fut ensuite transformé dans les années 1980 en bureaux accueillant le ministère de l'Agriculture et de la Pêche.

Aujourd'hui, Spirit Rehab lui offre une troisième vie : une résidence d'affaires quatre étoiles Appart'City Collection de 120 chambres, dotée d'un jardin intérieur et d'un restaurant-bar en attique. Spirit Rehab conserve et renforce la structure d'origine tout en modernisant l'ensemble, dans une démarche patrimoniale et durable. Le projet répond au Plan Climat Paris 2050, intègre des énergies renouvelables et vise les labels BREEAM® In-Use et Clé Verte. Cette opération illustre la capacité de Spirit Rehab à redonner vie à des bâtiments emblématiques, en alliant patrimoine, innovation et durabilité, tout en contribuant à la vitalité du quartier et en réduisant l'empreinte environnementale.



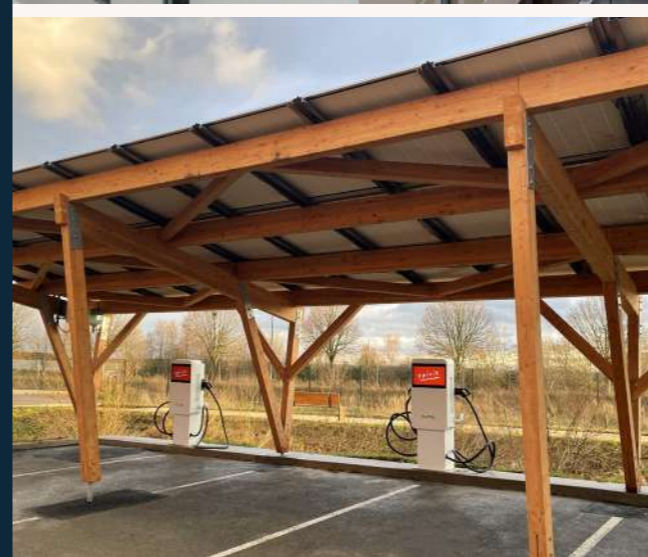
Spirit Energies

Énergies renouvelables

En tant qu'acteur au service des territoires, Spirit est conscient du rôle central qu'il doit jouer pour proposer une offre de services durable et accompagner la transition environnementale. Le Groupe a ainsi créé une activité spécialisée dans les énergies renouvelables. Spirit Energies accompagne notamment nos filiales de promotion et d'investissement dans leurs projets de solarisation des toits et des parkings, des premières études jusqu'à la mise en service des centrales. Spirit Energies a vocation à investir massivement dans les énergies renouvelables.



François l'Honneur
Directeur Spirit Energies



Nous accompagnons toutes les parties prenantes : aménageurs, élus, investisseurs... dans la compréhension des enjeux liés à l'énergie et dans l'optimisation de la production d'énergies renouvelables sur leurs fonciers et leurs opérations immobilières.

La double expertise du Groupe en immobilier et en énergie nous permet de concevoir des produits intégrant :

- des principes constructifs plus vertueux pour limiter les consommations d'énergie et l'empreinte carbone du bâtiment ;
- des centrales photovoltaïques pour maximiser la production d'énergie dans un souci d'autoconsommation locale ;
- des infrastructures de recharges pour accompagner la décarbonation de la mobilité.



WIBS

Gestion locative résidentielle

Washington Immobilier By Spirit (WIBS), est l'agence de gestion locative résidentielle du groupe Spirit. Elle propose une gestion complète et personnalisée de biens immobiliers destinés à la location. WIBS offre un service clé en main incluant la gestion administrative, commerciale, technique, ainsi qu'un accompagnement spécialisé en gestion d'actifs et en valorisation des biens immobiliers.

WIBS est une agence à taille humaine, composée de professionnels qualifiés et passionnés par leur métier. Notre solide expérience dans la gestion locative, couplée à notre réseau de partenaires de confiance nous permet d'accompagner les clients de manière personnalisée et de proposer des solutions adaptées et innovantes pour la gestion des biens immobiliers.



Thierry Dignonnet
Directeur général WIBS



IMMOBILIER RÉSIDENTIEL, GÉRÉ & HÔTELLERIE

SPIRIT IMMOBILIER

ÎLE-DE-FRANCE
12 avenue André Malraux
92300 Levallois-Perret
+33 (0)1 41 40 80 80

RHÔNE
Les Topazes - 92 cours Vitton
69006 Lyon
+33 (0)4 72 9172 72

ALSACE
Spiral - 49 rue d'Oberhausbergen
67201 Eckbolsheim
+33 (0)3 88 10 30 30

CÔTE D'AZUR
L'Arénas, immeuble le Communica
455 promenade des Anglais - 06200 Nice
+33 (0)4 94 17 76 20

PROVENCE
Immeuble Totem - 40 boulevard de Dunkerque
13002 Marseille
+33 (0)4 96 17 09 01

BRETAGNE - PAYS DE LA LOIRE
30-32 avenue Camus
44000 Nantes
+33 (0)2 72 25 89 73

ALPES
Immeuble le Fier - 439 route des Contamines
74370 Argonay
+33 (0)2 72 25 89 73

NORD
60 avenue Clément Ader
59118 Wambrechies

OCCITANIE
31 rue des Frères Lion
31000 Toulouse
+33 (0)1 40 76 02 25

- Vente en accession libre et à prix maîtrisé
- Vente en bloc aux investisseurs sociaux et institutionnels
- Vente aux investisseurs privés
- Logements intermédiaires
- Résidences gérées et hôtellerie

IMMOBILIER TERTIAIRE

SPIRIT ENTREPRISES

ÎLE-DE-FRANCE
12 avenue André Malraux
92300 Levallois-Perret
+33 (0)1 41 40 80 80

PROVENCE
Immeuble Totem
40 boulevard de Dunkerque
13002 Marseille
+33 (0)4 96 17 09 01

BRETAGNE - PAYS DE LA LOIRE
30-32 avenue Camus
44000 Nantes
+33 (0)2 72 25 89 73

RHÔNE
Les Topazes - 92 cours Vitton
69006 Lyon
+33 (0)6 28 60 10 56

NORD
60 avenue Clément Ader
59118 Wambrechies
+33 (0)6 17 12 81 78

- Parcs d'activités
- Bâtiments clés en main
- Spirit Business Cluster
- Bureaux

GESTION D'ACTIFS

SPIRIT REIM SERVICES
12 avenue André Malraux
92300 Levallois-Perret
+33 (0)1 41 40 80 80

- Asset management
- Property management
- Fund management
- Investissement

SOLUTIONS URBAINES

SPIRIT GRANDS PROJETS
12 avenue André Malraux
92300 Levallois-Perret
+ 33 (0)1 41 40 80 80

- Insertion urbaine
- Grands projets mixtes

RÉHABILITATION

SPIRIT REHAB
12 avenue André Malraux
92300 Levallois-Perret
+ 33 (0)1 41 40 80 80

- Transformation d'actifs

ÉNERGIES RENOUVELABLES

SPIRIT ENERGIES
12 avenue André Malraux
92300 Levallois-Perret
+33 (0)1 41 40 80 80

- Centrales photovoltaïques
- Infrastructures de recharge de véhicules électriques

Nos références



Philharmony • Clichy (92)
Cabinet Bourcier Architectes



Parc Spirit GreenTech • Villebon-sur-Yvette (91)
Communauté d'Agglomération Paris-Saclay - ORY Architecture



Plein Ciel • Strasbourg (67)
Denu & Paradon Architecture



Parc Spirit Neuville Université • Neuville-sur-Oise (95)
Cergy-Pontoise Aménagement - ORY Architecture



Aero Campus • Toulouse (31)
Taillandier Architectes Associés



Clé en main Green Power Technologie • Étrelles (35)
MN Architecture



Le Montebello • Nice (06)
Architecte Jean-Pierre Sauvan



Écoquartier Éveil • Coudoux (13)
Co-promotion CDC Habitat - ATC ARCHITECTURE



Parc Spirit de Chassieu • Chassieu (69)
Grand Lyon la Métropole - ORY Architecture



Quai en Seine • Le Havre (76)
Co-promotion Flaviae - L2 Architectes



Awen • Lorient (56)
Sathy



Jardins sur Saône • Lyon-Vaise (69)
Plan B Architecte, Dumétier Design



Spirit Business Cluster • Cormeilles-en-Parisis (95)
Grand Paris Aménagement - ORY Architecture



Le Flibustier • Berck-sur-Mer (62)
Pierre-Louis Carlier Architectes



Parc Spirit du Canal de l'Ourcq • Noisy-le-Sec (93)
Séquano Aménagement - Richez_Associés

Humains *Audacieux* Réalistes

architectes
de l'urgence

Depuis 2019, Spirit soutient
la fondation Architectes de l'Urgence.

© Copyright photos : Jules Desprez, Michel Blossier, Valérie Labadie, Aline Périer, Arnon Paris, Félix 13, Vladimir Partalo

p.3 : Rentrée immobilière 2021 Spirit Entreprises ; **p.7-8** : Céleste - Poisy (74) - Studio d'architecture Florent Mako ; **p.9-10** : Le Domaine du Parc - Pornic (44) - Dumont Legrand Architectes ; **p.11-12** : Clé en main Bacanha - Croissy-Beaubourg (77) - ÉpaMarne-ÉpaFrance - Architecte Matthieu Vermeulen ; **p.13-14** : Parc Spirit des Chevries - Flins-sur-Seine (78) - Grand Paris Seine et Oise - ORY Architecture ; **p.16** : Résidence tourisme d'affaires - Quai en Seine - Le Havre (76) - Co-promotion Flaviae - L2 Architectes ; **p.17-18** : Parc Spirit Neuville Université - Neuville-sur-Oise (95) - Cergy-Pontoise Aménagement - ORY Architecture ; **p.19-20** : La Cité du Cheval - Savigny-le-Temple (77) - EPA Sénart - EGA ; **p.21-22** : Appart'City Collection**** Paris Vaugirard Paul Barruel - Paris 15^e (75) - A26 Architectures ; **p.23-24** : Spirit Business Cluster - Tremblay-en-France (93) - AeroliansParis - Grand Paris Aménagement - Anne Carcelen Architecture ; **p.24** : Spirit Business Cluster Carré 92 - Gennevilliers (92) - AG Real Estate - SEMAG92 - Anne Carcelen Architecture ; Parc Spirit des Chevries - Flins-sur-Seine (78) - GPSEO - ORY Architecture ; **p.25** : Image by Freepik



Groupe Spirit

12 avenue André Malraux - 92300 Levallois-Perret
01 41 40 80 80 - accueil@spirit.net - www.spirit.net